



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
Финансовый менеджмент

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

**ИВАНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

Кафедра финансов, бухгалтерского учета и банковского дела

ОДОБРЕНО:

Руководитель ОП

\_\_\_\_\_ С. В. Шекшуева  
(подпись)

« 30 » августа 2024 г.

**Рабочая программа дисциплины**

Финансовая политика организации

Уровень высшего образования:	магистратура
Квалификация выпускника:	магистр
Направление подготовки:	38.04.08 Финансы и кредит
Направленность (профиль) образовательной программы:	Финансовый менеджмент

Иваново



## 1. Цели освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Финансовая политика организации» являются: обучение студентов теоретическим основам долгосрочной и краткосрочной финансовой политики организации, ознакомление с ее закономерностями и этапами, привитие им практических навыков в области формирования, реализации и оценки финансовой политики организации.

Основные задачи курса:

- 1) изучение роли финансовой политики как экономического инструмента управления организацией;
- 2) раскрытие сущности, структуры и направлений долгосрочной и краткосрочной финансовой политики;
- 3) рассмотрение процессов формирования и использования финансовых ресурсов организации, ценообразования, финансового планирования и бюджетирования.

## 2. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина относится к части образовательной программы, формируемой участниками образовательных отношений.

Студент, приступающий к изучению дисциплины, должен обладать знаниями, умениями, навыками/опытом практической деятельности, полученными ранее в ходе изучения дисциплин: корпоративные финансы, актуальные проблемы финансов.

Для успешного освоения дисциплины «Финансовая политика организации» обучающийся должен:

**знать:** основные типы экономических субъектов и их функции, основные микроэкономические показатели, характеризующие деятельность организации, их взаимосвязь и методы расчета, сущность и природу денежных, финансовых, кредитных и валютных отношений, основы финансов хозяйствующих субъектов;

**уметь** оценивать основные микроэкономические показатели, самостоятельно находить значения показателей, характеризующих финансовое состояние организаций нефинансового сектора экономики на официальных сайтах и статистических сборниках для анализа их динамики, оценивать значимость каждого показателя для организации и необходимость управления, формировать прогнозы развития основных экономических процессов на микро-уровне, а также прогнозы динамики основных микроэкономических показателей;

**иметь** навыки по углублению приобретенных знаний в сфере финансовых аспектов деятельности различных организаций и их применению на практике.

Успешное освоение данной дисциплины будет способствовать готовности студентов к прохождению производственной, преддипломной практики и написанию выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации), объектом исследования которой является организация.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

### 3.1. Компетенции, формированию которых способствует дисциплина

В результате освоения дисциплины «Финансовая политика организации» формируются следующие компетенции:

ПК-2 - Способен обеспечить организацию работы по составлению финансового плана и формированию целевого инвестиционного портфеля.

ПК-5 - Способен обеспечить организацию работы по эффективному управлению рисками.

ПК-6 - Способен определять, развивать и совершенствовать стратегию управления рисками организации



### **3.2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с формируемыми компетенциями**

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

#### **Знать:**

- закономерности функционирования системы финансового менеджмента организации, а также место и роль финансовой политики в системе финансового менеджмента организации (ПК-2, ПК-5);
- основные понятия, категории и инструменты дисциплины, ее взаимосвязь с другими функциональными дисциплинами (ПК-2, ПК-5);
- нормативно-правовую базу формирования финансовой политики организации (ПК-2, ПК-5);
- основные результаты новейших исследований отечественных и зарубежных авторов, опубликованные в ведущих профессиональных журналах по проблемам формирования и реализации долгосрочной и краткосрочной финансовой политики организации (ПК-2, ПК-5, ПК-6);
- задачи, субъекты и объекты, виды и основные этапы финансовой политики организации, современные методы управления финансовыми ресурсами и рисками организации, способы оценки эффективности реализации данных методов, основы построения, расчета и анализа финансовых показателей, характеризующих деятельность организации, особенности формирования долгосрочной и краткосрочной финансовой политики российских организаций на современном этапе развития экономики страны и перспективные направления совершенствования в этой сфере (ПК-2, ПК-5, ПК-6).

#### **Уметь:**

- анализировать во взаимосвязи процессы привлечения и инвестирования финансовых ресурсов организации, процессы ценообразования и управления рисками (ПК-2, ПК-5);
- рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы финансовые показатели, характеризующие финансовое состояние организации, выявлять проблемы в области планирования, организации и контроля процессов формирования и использования финансовых ресурсов организации, предлагать способы их решения с учетом выбранных критериев эффективности, оценки рисков и возможных последствий для организации (ПК-2, ПК-5, ПК-6);
- использовать источники финансовой и управленческой информации о деятельности российских и зарубежных организаций (ПК-2, ПК-5, ПК-6);
- осуществлять поиск информации по полученному заданию, сбор, анализ данных, необходимых для решения поставленных задач в области оценки финансовой политики конкретной организации, анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности организации и использовать полученные сведения для принятия решений в области формирования и реализации финансовой политики (ПК-2, ПК-5, ПК-6).

#### **Иметь:**

- навыки сбора, обработки и анализа данных о финансовом состоянии организации, ее деятельности и проводимой финансовой политике (ПК-2, ПК-5, ПК-6);
- навыки анализа финансовой политики организации с помощью стандартных теоретических и эконометрических моделей (ПК-2, ПК-5, ПК-6);
- навыки самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений в области формирования, реализации и оценки долгосрочной и краткосрочной финансовой политики организации (ПК-2, ПК-5, ПК-6);



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
Финансовый менеджмент

- навыки расчета и анализа финансовых показателей, характеризующих финансовое состояние организации, уровень организации ее долгосрочной и краткосрочной финансовой политики (ПК-2, ПК-5, ПК-6).

#### 4. Объем и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часа, в т.ч.:

практическая подготовка (ПП) – 30 академических часов в очной форме (30 академических часов в очно-заочной форме).

##### 4.1. Содержание дисциплины по разделам (темам), соотнесенное с видами и трудоемкостью занятий лекционно-семинарского типа

Объем иной контактной работы и самостоятельной работы обучающегося по дисциплине указан в учебном плане образовательной программы.

№ п/п	Разделы (темы) дисциплины	Семестр	Виды занятий, их объем (в ак. часах, по очной форме обучения)		Формы текущего контроля успеваемости (по очной форме обучения)
			Занятия лекцион- ного типа	Занятия семинар- ского типа	Формы промежуточной аттестации
1.	Вводный. Теоретические аспекты финансовой политики организации	3	2	4	Устный опрос: собеседование; тесты, рефераты
2.	Долгосрочная финансовая политика организации	3	2	8	Устный опрос: собеседование; тесты, контрольная работа, рефераты
3	Политика финансового планирования и управления рисками организации	3	2	6	Устный опрос: собеседование; тесты, контрольная работа, рефераты, технические средства контроля
4	Краткосрочная финансовая политика организации	3	2	8	Устный опрос: собеседование; тесты, контрольная работа, рефераты
5	Заключительный. Финансовая политика кредитных и страховых организаций	3	0	4	Устный опрос: собеседование; тесты, рефераты
Итого за семестр:			8	30	Экзамен
Итого по дисциплине:			8	30	

№ п/п	Разделы (темы) дисциплины	Семестр	Виды занятий, их объем (в ак. часах, по очно- заочной форме обучения)		Формы текущего контроля успеваемости (по очно-заочной форме обучения)
			Занятия лекцион- ного типа	Занятия семинар- ского типа	Формы промежуточной аттестации
1.	Вводный. Теоретические аспекты финансовой политики организации	3	2	4	Устный опрос: собеседование; тесты, рефераты
2.	Долгосрочная финансовая политика организации	3	2	8	Устный опрос: собеседование; тесты, контрольная работа, рефераты, технические средства контроля
3.	Политика финансового планирования и управления рисками организации	3	2	6	Устный опрос: собеседование; тесты, контрольная работа, рефераты
4.	Краткосрочная финансовая политика организации	3	2	8	Устный опрос: собеседование; тесты, рефераты



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
Финансовый менеджмент

5.	Заключительный. Финансовая политика кредитных и страховых организаций	3	0	4	Устный опрос: собеседование; тесты, рефераты
Итого за семестр:			8	30	Экзамен
Итого по дисциплине:			8	30	

#### **4.2. Развернутое описание содержания дисциплины по разделам (темам)**

##### **Введение**

Предмет и задачи курса «Финансовая политика организации».

Основные разделы курса, их характеристика, предмет изучения.

### **РАЗДЕЛ 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ ОРГАНИЗАЦИИ**

#### **Тема 1. Основы финансовой политики организации**

Понятие «финансовая политика организации», ее значение в развитии организации. Место и роль финансовой политики в системе финансового менеджмента организации. Цели, задачи и направления формирования финансовой политики. Виды финансовой политики организации. Финансовая стратегия и финансовая тактика. Принципы организации финансовой политики. Основные этапы разработки и реализации финансовой политики организации. Субъекты и объекты финансовой политики. Организация информационного обеспечения финансовой политики. Финансовая политика и другие функциональные дисциплины: взаимосвязь и взаимозависимость.

#### **Тема 2. Основы формирования системы финансового управления организацией**

Формирование требований к системе финансового управления организацией. Критерии построения системы, управляющей финансами организации. Методика организационного обеспечения системы финансового управления организацией. Методы формирования финансовой политики организации. Оценка финансовой политики организации.

### **РАЗДЕЛ 2. ДОЛГОСРОЧНАЯ ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА ОРГАНИЗАЦИИ.**

#### **Тема 3. Источники финансирования организации**

Классификация источников и форм долгосрочного финансирования организации. Механизм мобилизации и использования финансовых ресурсов организации. Характеристика основных источников финансирования организации: преимущества и недостатки. Собственные и привлеченные финансовые ресурсы организации. Лизинг, факторинг, форфейтинг как источники финансирования деятельности организации. Современные тенденции в области формирования финансовых ресурсов российских организаций, уроки кризиса.

#### **Тема 4. Разработка стратегии финансирования организации**

Факторы, оказывающие влияние на разработку стратегии финансирования организации. Стоимость капитала: понятие, факторы, оказывающие влияние, этапы определения. Расчет стоимости основных элементов собственного и заемного капитала. Политика управления структурой капитала. Обоснование структуры капитала. Определение оптимальной структуры финансирования на основе целевых показателей финансовой устойчивости. Определение



оптимальной структуры финансирования на основе максимизации прибыли на одну акцию. Эффект финансового рычага.

#### **Тема 5. Формирование дивидендной политики организации**

Факторы, оказывающие влияние на разработку дивидендной политики организации. Влияние дивидендной политики на стоимость акции. Теоретические подходы к обоснованию дивидендной политики. Методики дивидендных выплат и основные характеристики проводимой дивидендной политики. Оценка дивидендной политики. Дивидендная политика в России и за рубежом.

#### **Тема 6. Инвестиционная политика организации**

Понятие и классификация инвестиций. Сущность инвестиционной политики организации. Основные принципы и направления инвестиционной политики организации. Этапы формирования инвестиционной политики организации. Инвестиционная политика и инвестиционная стратегия организации. Методы оценки эффективности инвестиций.

### **РАЗДЕЛ 3. ПОЛИТИКА ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ОРГАНИЗАЦИИ**

#### **Тема 7. Финансовое планирование и прогнозирование**

Сущность финансового планирования и прогнозирования. Методы и модели, используемые в долгосрочном финансовом планировании. Темпы роста организации: факторы, их определяющие, методика расчета. Прогнозирование финансовой устойчивости организации. Модели прогнозирования банкротства.

#### **Тема 8. Бюджетирование как инструмент финансового планирования**

Понятие, основные принципы и функции бюджетирования. Технология и организация бюджетирования. Основные этапы бюджетирования. Методы бюджетирования. Виды бюджетов.

#### **Тема 9. Политика управления рисками организации**

Риски организации: понятие, классификация, риск-образующие факторы. Рисковые спектры организации. Рисковый профиль и карта рисков организации. Организация работы по эффективному управлению рисками в компании. Стратегия управления рисками организации: возможные направления совершенствования

### **РАЗДЕЛ 4. КРАТКОСРОЧНАЯ ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА ОРГАНИЗАЦИИ**

#### **Тема 10. Политика управления оборотными активами**

Комплексная политика управления оборотными активами организации. Политика управления запасами. Политика управления дебиторской задолженностью. Политика управления денежными средствами. Показатели эффективности использования оборотных средств организации.

#### **Тема 11. Политика управления текущими издержками**



Издержки: сущность, классификация и политика управления. Системы и методы управления текущими издержками организации. Комплексная программа по снижению издержек.

#### **Тема 12. Ценовая политика организации**

Ценовая политика и ценовая стратегия организации. Цели формирования ценовой политики. Основные этапы формирования ценовой политики организации. Виды стратегий ценообразования. Методы ценообразования. Ценообразование на различных типах рынка.

### **РАЗДЕЛ 5. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЙ. ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА КРЕДИТНЫХ И СТРАХОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

#### **Тема 13. Финансовая политика коммерческого банка**

Понятие и отличительные особенности финансовой политики коммерческого банка. Финансовая стратегия и финансовая тактика банка. Финансовое планирование в коммерческом банке. Формирование и реализация финансовой политики коммерческого банка.

#### **Тема 14. Финансовая политика страховой организации**

Понятие и отличительные особенности финансовой политики страховой организации. Финансовая устойчивость страховой организации: понятие, классификация, управление.

### **5. Образовательные технологии**

При изучении курса используются традиционные и инновационные технологии обучения.

К традиционным технологиям относят лекционно-семинарскую систему обучения: сначала учебный материал преподносится лекционным методом, затем прорабатывается на семинарских, практических и самостоятельных занятиях, результаты усвоения проверяются в форме зачетов и экзаменов.

Инновационные технологии представляют собой обучение на основании освещения передового опыта, инновационного движения и научных разработок. При проведении занятий по курсу используются следующие технологии:

- игровые технологии (деловые игры, игровое моделирование);
- кейс-технологии (разработка и решение кейсов);
- информационные технологии: смешанного обучения, мультимедиа, визуализации (презентационная графика, виртуальная экскурсия), мобильные и интерактивные информационные технологии.

При чтении курса эффективно используются следующие активные методы обучения.

Лекция - беседа. Предполагает непосредственный контакт преподавателя с аудиторией – диалог. По ходу лекции преподаватель задает вопросы для выяснения мнений и уровня осведомленности студентов по рассматриваемой проблеме.

Лекция – дискуссия. Предполагает свободный обмен мнениями в ходе изложения лекционного материала. Преподаватель активизирует участие в обсуждении отдельными вопросами, сталкивает между собой различные мнения и тем самым развивает дискуссию, стремясь направить ее в нужное русло.

Лекция с применением обратной связи. В начале и конце каждого раздела лекции задаются вопросы. Первый для того, чтобы узнать насколько, студенты осведомлены в излагаемом материале, вопрос в конце раздела предназначен для выяснения степени усвоения только что изложенного материала. При неудовлетворительных результатах контрольного опроса преподаватель возвращается к уже прочитанному разделу, изменив при этом методику подачи материала.



Проблемная лекция. Данный вид лекции опирается на логику последовательно моделируемых проблемных ситуаций путем постановки проблемных вопросов или предъявления проблемных задач. Проблемный вопрос – это диалектическое противоречие, требующее для своего решения размышления, сравнения, поиска, приобретения и применения новых знаний. Проблемная задача – содержит дополнительную вводную информацию и при необходимости некоторые ориентиры поиска ее решения.

Программированная лекция – консультация. Преподаватель сам составляет и предлагает обучаемым вопросы. На подготовленные вопросы преподаватель сначала просит ответить студентов, а затем проводит анализ и обсуждение неправильных ответов.

#### **6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся**

Студентам необходимо провести оценку финансовой политики конкретной коммерческой организации (по выбору студента) в соответствии с методикой, представленной в лекциях. Расчет финансовых показателей деятельности организации проводится согласно данным отчетности российских коммерческих организаций. Для этого необходима информация, размещенная на официальных сайтах коммерческих организаций, созданных в форме публичных акционерных обществ, а именно: формы банковской отчетности. Информацию необходимо получить по состоянию за два последних года.

Полностью весь методический материал по обеспечению самостоятельной работы студентов приводится в Приложении 1.

#### **7. Характеристика оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Оценочные средства для текущего контроля:

- устный опрос на практических занятиях: собеседование, коллоквиум;
- письменные работы: тесты, контрольные работы; расчетно-аналитические задания;
- технические средства контроля (компьютерное тестирование).

Оценочные средства для промежуточного контроля

- устный опрос на практических занятиях: коллоквиум;
- письменные работы: контрольные работы, рефераты.

Оценочные средства для итогового контроля: устный экзамен по дисциплине.

Подробная характеристика оценочных средств представлена в Приложении 2.

#### **8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

Основная литература:

1. Калашников, П. П. Оценка финансовой политики предприятия / П. П. Калашников. - М.: Лаборатория книги, 2010. - 101 с.; То же [Электронный ресурс] – URL: <http://www.biblioclub.ru/index.php?page=book&id=88276>

2. Когденко, В. Г. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика. Учебное пособие. / В. Г. Когденко, М. В. Мельник, И. Л. Быковников. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 480 с.; То же [Электронный ресурс] – URL: <http://www.biblioclub.ru/index.php?page=book&id=115187>

3. Когденко, В. Г. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика. Практикум: учебное пособие / В. Г. Когденко, М. В. Мельник. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 160 с.; То же [Электронный ресурс] – URL: <http://www.biblioclub.ru/index.php?page=book&id=115188>

4. Толкачева, Н. А. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика: учебное пособие : / Н. А. Толкачева. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2017. – 231 с.; То же [Электронный ресурс] - URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452809>





Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
Финансовый менеджмент

5. Шекшуева, С. В. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика организации : Учеб. пособие / С. В. Шекшуева. – Иваново : Ивановский государственный университет, 2020. – 152 с.; То же [Электронный ресурс] URL: [http://lib.ivanovo.ac.ru:81/elib/dl/economics/ucheb/shekshueva\\_2020\\_1.htm/view](http://lib.ivanovo.ac.ru:81/elib/dl/economics/ucheb/shekshueva_2020_1.htm/view)

Дополнительная литература:

1. Коптева, Е. П. Факторный анализ стоимостно-ориентированной финансовой политики предприятия [Электронный ресурс] / Е. П. Коптева. - М.: Креативная экономика, 2012. - 152 с. - 978-5-91292-096-7. Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/index.php?page=book&id=137702>

2. Управление финансовой деятельностью предприятий (организаций) [Электронный ресурс] : учебное пособие / В. И. Бережной, Е. В. Бережная, С. В. Зенченко, К. Ф. Лебедева, О. Б. Бигдай. - М.: Финансы и статистика, 2008. - 334 с. - 978-5-279-03236-5. Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/index.php?page=book&id=122481>

3. Чистов, С. В. Разработка финансовой стратегии предприятия [Электронный ресурс] / С. В. Чистов. - М.: Лаборатория книги, 2011. - 157 с. - 978-5-504-00650-5. Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/index.php?page=book&id=142011>

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. Система электронной поддержки образовательного процесса «Мой университет» <https://uni.ivanovo.ac.ru>
2. Официальный сайт Центрального банка Российской Федерации (информационно-аналитические материалы) [www.cbr.ru/analytics/standart\\_system/](http://www.cbr.ru/analytics/standart_system/)
3. Официальный сайт Московской Межбанковской валютной биржи [www.micex.ru](http://www.micex.ru)
4. Официальный сайт Госкомстата России [www.gks.ru](http://www.gks.ru)
5. Электронный словарь [www.glossary.ru](http://www.glossary.ru)

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

ЭБС «Университетская библиотека онлайн» [www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru);  
<http://lib.ivanovo.ac.ru/index.php/polnotekstovye-resursy/ebs-universitetskaya-biblioteka>  
Электронная библиотека ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru/index.php/polnotekstovye-resursy/elibnew>

Электронный каталог НБ ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru/index.php/ek>

Справочная правовая система «КонсультантПлюс»

Программное обеспечение: операционная система Microsoft Windows, пакет офисных программ Microsoft Office и(или) LibreOffice, интернет-браузер Microsoft Edge и(или) Yandex Browser.

## 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для проведения аудиторных занятий лекционного типа по дисциплине «Финансовая политика организации» требуются:

- учебные аудитории с комплектом специализированной учебной мебели и техническими средствами обучения, служащими для предоставления учебной информации большой аудитории;
- демонстрационное оборудование;
- учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации: электронные пособия (презентации) и печатные пособия (таблицы, схемы).

Для проведения занятий семинарского типа, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине «Финансовая политика организации» требуются:



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
Финансовый менеджмент

---

- *учебные аудитории* с комплектом специализированной учебной мебели и техническими средствами обучения.

Для обеспечения самостоятельной работы студентов требуется *помещение для самостоятельной работы*, оснащенное комплектом специализированной учебной мебели, компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС.



Основная профессиональная образовательная программа  
38.04.08 Финансы и кредит  
Финансовый менеджмент

**Автор рабочей программы дисциплины:** *доцент кафедры финансов, бухгалтерского учета и банковского дела, кандидат экономических наук, доцент Шекшуева Светлана Владимировна*

Программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры *финансов, бухгалтерского учета и банковского дела*

«\_\_28\_\_» \_\_августа\_\_ 20\_\_24\_\_ г., протокол № \_\_1\_\_

Программа обновлена

протокол заседания кафедры № \_\_1\_\_ от «\_\_28\_\_» \_\_августа\_\_ 20\_\_25\_\_ г.

Согласовано:

Руководитель ОП \_\_\_\_\_ С. В. Шекшуева  
(подпись)

Программа обновлена

протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Согласовано:

Руководитель ОП \_\_\_\_\_ С. В. Шекшуева  
(подпись)

Программа обновлена

протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Согласовано:

Руководитель ОП \_\_\_\_\_ С. В. Шекшуева  
(подпись)